

XI Foro de Administración Pública Digital

# CREANDO UN ESTADO INTELIGENTE Y PROACTIVO

*20 de mayo de 2026 - Meeting Place (Pº de la Castellana, 81, Madrid)*

*Café y recepción: 9:00h*

*Desarrollo de las mesas: 9:30 a 17:30h*

---

La transformación digital de nuestras Administraciones Públicas ha alcanzado una madurez técnica sin precedentes. Sin embargo, el reto actual ya no es solo digitalizar el papel, sino transformar el modelo de relación con la sociedad: pasar de una administración **reactiva** a un **Estado proactivo, predictivo y personalizado**.

Este 2026 arranca la última fase de una década que está siendo clave para la digitalización de las Administraciones Públicas en toda la Unión Europea. Por eso, este XI Foro de Administración Pública Digital se centrará en tres ejes que hacen posible este salto evolutivo:

- **El Dato como Activo Estratégico:** Pasar del dato silado y estático a una gobernanza fluida e interoperable. Sin datos limpios y compartidos, no hay predicción posible.
- **La Tecnología como Habilitadora:** Analizar cómo las infraestructuras híbridas, el puesto de trabajo digital y la IA Generativa están rediseñando la interfaz entre el Estado y la sociedad.
- **La Confianza y la Seguridad:** En un modelo donde la administración actúa de forma proactiva, la ciberseguridad y la ética algorítmica son los únicos garantes de la legitimidad del sistema.

## **OBSERVATORIOS ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DIGITAL**

Entre las actividades que se desarrollarán a lo largo de este foro figuran los Observatorios Administración Pública Digital, que consistirán en mesas redondas donde 6-8 responsables de digitalización, modernización, tecnología e innovación, junto con dos proveedores de soluciones tecnológicas, analizarán los desafíos para generar servicios

públicos digitales productivos y de confianza, en línea con el desarrollo de una administración pública eficiente y moderna.

Las mesas tendrán una duración de dos horas. Las conclusiones se recogerán en un documento específico que se publicará en la sección Administración Pública Digital de nuestra página IT User y habrá un extenso reportaje en el número de junio de nuestra revista IT Digital Magazine, así como en la web.

Además de contenido escrito, se hará un vídeo resumen, con imágenes de la celebración, pero sin declaraciones de los participantes durante el transcurso de la mesa, para dejar total libertad de expresión. **Sí se solicitará a los participantes una declaración a cámara (antes o después de la mesa) con una cuestión general sobre el tema de la mesa.** También realizaremos alguna entrevista a los ponentes a lo largo de la jornada; necesitaríamos saber si está interesado en la posibilidad de entrevista.

Las temáticas disponibles para participar son:

❖ **Observatorio 1: “Estrategias de Datos y Gobernanza” (9:30-11:30 h, 20 de mayo)**

Para que la administración se adelante a la necesidad del ciudadano, el dato debe fluir sin fricciones. No basta con almacenar información; es necesario transitar de una gestión estática a una arquitectura de datos federada e interoperable. Esta mesa analizará cómo el despliegue de los Espacios de Datos y la implementación del AI Act permiten hoy cruzar información entre administraciones (central, autonómica y local) de forma ética y segura. El objetivo es debatir cómo convertir el dato en un activo predictivo que permita, por ejemplo, conceder una ayuda antes de que se solicite o predecir picos de demanda en servicios de salud y transporte.

- Superación de la fragmentación administrativa: Interoperabilidad real.
- Uso de IA para el análisis de tendencias y modelos predictivos.
- Ética del dato y transparencia en la automatización de decisiones.

❖ **Observatorio 2: “La Infraestructura digital de una Administración proactiva: híbrida, conectada, inteligente y resiliente” (12:00 – 14:00 h, 20 de mayo)**

Para que una administración sea inteligente y proactiva, la infraestructura no puede ser un cuello de botella. La realidad de 2026 es híbrida por definición: los datos residen en nubes públicas, centros de datos propios y en el Edge (hospitales, ayuntamientos, sensores urbanos), pero también en los dispositivos de miles de empleados públicos que trabajan desde sedes dispersas, desde casa o en movilidad. El reto ya no es solo desplegar una infraestructura que soporte la carga actual y escale bajo demanda para ofrecer servicios públicos ininterrumpidos: es hacerlo garantizando al mismo tiempo que el empleado público dispone de un puesto de trabajo digital a la altura de esa ambición, con herramientas, espacios de colaboración y conectividad que no frenen la productividad ni amplíen la superficie de riesgo. Esta sesión analiza cómo construir una base tecnológica que sea, a la vez, flexible, centrada en las personas y ultra-segura.

- Infraestructura híbrida y el dato en movimiento: del centro de datos al escritorio del empleado.
- El puesto de trabajo inteligente, sostenible y gestionable a escala en la administración pública.
- Espacios de colaboración y conectividad blindada: la sala de reuniones como eslabón crítico de la cadena digital.
- Resiliencia en tiempo real: continuidad del servicio cuando falla el endpoint, la red o la nube.

❖ Observatorio 3: **“Ciberseguridad y Confianza Digital: Blindar el Estado Inteligente” (15:30 – 17:30 h, 20 de mayo)**

Un Estado proactivo que anticipa las necesidades del ciudadano y cruza datos entre administraciones solo es legítimo si es, ante todo, seguro y confiable. La inteligencia artificial, la infraestructura híbrida y la interoperabilidad amplían exponencialmente la superficie de ataque: cada nuevo dato en movimiento, cada algoritmo de decisión y cada endpoint conectado representan un vector potencial. Esta mesa abordará cómo las administraciones públicas pueden construir una postura de ciberseguridad que no frene la innovación, sino que la habilite, convirtiendo la resiliencia en un activo estratégico y la confianza ciudadana en el eje de la legitimidad digital del Estado. En 2026, el cumplimiento del ENS, la directiva NIS2 y el AI Act obliga a repensar los marcos de gobernanza de la seguridad: el debate ya no es si invertir en ciberseguridad, sino cómo integrarla de forma nativa en cada capa del Estado digital.

- Ciberresiliencia operativa: continuidad de servicios críticos ante incidentes y ransomware en entornos híbridos multicloud.
- Seguridad en la IA y los modelos predictivos: ética algorítmica, sesgo, envenenamiento de datos y auditoría de decisiones automatizadas.
- Identidad y acceso en la administración distribuida: Zero Trust, identidad digital del empleado público y gestión de privilegios en ecosistemas interoperables.
- Cumplimiento normativo como palanca: ENS, NIS2 y AI Act como motores de madurez de seguridad real.

Todos los participantes pueden asistir como oyentes al resto de mesas.

## **PROGRAMA AUDIOVISUAL IT TELEVISIÓN**

Como parte de esta actividad destinada a fomentar el conocimiento del mercado e iniciativas de innovación y tecnología, se grabará un programa audiovisual que se emitirá el día 3 de junio, con entrevistas y ponencias. Por ello se ofrece a los participantes de los Observatorios la posibilidad de realizarles una entrevista individual para dicho programa

audiovisual. Estas intervenciones se grabarán en una sala paralela el mismo día del Observatorio (20 de mayo). Si está interesado en ser entrevistado, háganoslo saber para cerrar contenido y tiempo de grabación.

Esperamos que le resulte interesante participar en nuestro Foro Administración Pública Digital y podamos contar con su participación como experto en tecnología, digitalización, innovación y ciberseguridad. Por favor, indíquenos si podemos gestionar directamente la intervención con usted o si es con su departamento de comunicación.

Muchas gracias por su interés.

Atentamente,

[Arancha Asenjo](#)

*Directora Administración Pública Digital*

*IT Digital Media Group*

Notas:

- La participación en este encuentro implica la compartición de sus datos (nombre, cargo, empresa, teléfono y dirección de email) con los patrocinadores de su mesa y con Strategy como patrocinador global.

Patrocinadores confirmados: Strategy, Barco, HP, HPE/SCC, Sonicwall y WatchGuard.

- Aparcamientos públicos recomendados: El Corte Inglés Castellana y exterior Nuevos Ministerios.

---

*[Administración Pública Digital](#) es una publicación de la editorial IT Digital Media Group orientada a responsables de Innovación, Tecnología, Digitalización, Modernización, etc., de las administraciones públicas, que proporciona información relacionada con el estado de la ciberseguridad, mejores prácticas para la protección de las empresas y soluciones tecnológicas. Mantiene la filosofía del grupo de presentar una propuesta cien por cien digital, en la que los contenidos audiovisuales tienen un papel preponderante.*