

Cloud Center of Excellence

Adopt2win

Invierte en tu futuro: Cómo asegurar el éxito a largo plazo en empresas de crecimiento rápido

Las soluciones que necesitas para transformar tu compañía y mantenerte un paso por delante

SAP® Qualified
Partner-Packaged Solution

Cloud
**Center of
Excellence**

inetum 
Positive digital flow

inetum.
Positive digital flow



Contenido

Introducción	Pag. 4
Los tres desafíos clave a los que se enfrentan las empresas en crecimiento	Pag. 5
Invertir de forma "inteligente" ahora para minimizar los riesgos futuros	Pag. 6
La implantación de un ERP de última generación al alcance de las empresas en crecimiento	Pag. 8
Transforma tu compañía con Rise with SAP y Adopt2win de forma rápida y económica	Pag. 11
Alcance, plazos y costes	Pag. 11
Metodología	Pag. 12
Nuestra Experiencia	Pag. 13

Introducción

Tener un cargo directivo en una compañía de rápido crecimiento es increíblemente apasionante. La realidad actual es que muchas empresas, afectadas por la disrupción global que estamos viviendo, han visto su crecimiento profundamente impactado, hasta el punto de frenarlo completamente o incluso decrecer. Ser parte de una compañía en crecimiento puede ser muy gratificante. Sin embargo, también supone desafíos importantes.

Hoy en día todo se mueve y cambia constantemente, ejerciendo presión sobre nosotros, nuestro equipo y nuestros sistemas. Hay que adaptarse continuamente. Ya no es suficiente con mantener el crecimiento actual de la empresa, sino que también es necesario estar constantemente planificando y preparándonos para el futuro.

Aquellos que han experimentado un éxito continuo en su proceso de crecimiento, se enfrentan ahora a un nuevo desafío: La preocupación de si deben llevar a cabo una transformación completa de sus sistemas de información para mantener los logros ya alcanzados y, además, en qué momento hacerlo.

Gran parte de la responsabilidad recae sobre los líderes financieros y de IT, debido a que depende de ellos garantizar que el resto de la compañía esté preparada para mantener un crecimiento exitoso y duradero. Contar con sistemas robustos y fiables, una buena gestión financiera y la inversión necesaria a menudo marcan la diferencia entre mantener un crecimiento exitoso o estar abocados al declive. No es un problema del mañana o un proyecto para cuando el crecimiento alcance un cierto nivel: Tanto la transformación financiera y tecnológica como la fiabilidad de nuestros sistemas de información es algo que podemos y debemos afrontar cuanto antes.



Los tres desafíos clave a los que se enfrentan las empresas en crecimiento

Mantener el crecimiento y el cumplimiento de los objetivos de una compañía en expansión puede resultar muy complicado. No todas las empresas que comienzan bien logran mantenerse en esa línea. A menudo oímos hablar de compañías que "mueren de éxito" porque, después de haber disfrutado de un crecimiento rápido al principio, llegan a un punto de inflexión en el que descubren que lamentablemente no estaban lo suficientemente preparadas para gestionar y mantener sus tasas de crecimiento.

Estos son los tres retos clave a los que se enfrentan las empresas de alto crecimiento a la hora de pasar al siguiente nivel:

1. Gestión de las finanzas y del flujo de caja

Hacer planes y establecer metas financieras es una cosa. Conseguir alcanzarlas es otra. Se requiere una monitorización constante y precisa del fondo de maniobra y de los principales indicadores de la empresa para disponer de una imagen "real" de nuestra posición financiera y de si se están cumpliendo o no nuestros planes. Sin las herramientas adecuadas ni visibilidad real sobre el rendimiento y los costes de la empresa es fácil empezar a quedarse atrás y no llegar a los objetivos marcados o ser víctima de costes sobrevenidos. Endeudarse más de lo debido, calcular mal los ingresos o los costes, la falta o el exceso de recursos o no tener en cuenta los riesgos ocultos son errores muy comunes que pueden devastar las oportunidades de crecimiento del negocio.

2. Acceso a información precisa para planificar correctamente el futuro

Muy a menudo lo urgente no deja tiempo para lo importante y los líderes empresariales pueden quedar atrapados fácilmente en el "aquí y ahora", en lugar de tomar decisiones con visión estratégica y de futuro. Las consecuencias de esto son devastadoras porque la compañía no estará preparada para gestionar adecuadamente las necesidades inherentes a su crecimiento.

A menudo, cuando las empresas crecen rápidamente, los líderes empresariales se ven obligados a aprender sobre la marcha y a tomar decisiones bajo presión, basadas únicamente en la información de la que puedan disponer en ese momento. Pocas empresas tienen acceso a los datos necesarios, precisos y en tiempo real para poder hacer proyecciones del resultado de las diferentes decisiones y simular escenarios what-if. Los sistemas de información con capacidades limitadas, poco robustos o inflexibles que obliguen a depender de hojas de cálculo y de la intuición suelen ser el origen de decisiones poco óptimas, muchas veces tomadas prácticamente a ciegas.

3. Implementar la tecnología adecuada

La información, las predicciones, el análisis y la gestión correctos se basan en un denominador común: Contar con los sistemas de información adecuados. Sin embargo, con mucha frecuencia las empresas esperan demasiado tiempo para invertir en la tecnología necesaria o, simplemente, no disponen de la capacidad para elegir la opción que más les conviene.

Los sistemas informáticos de capacidad insuficiente y no integrados impactan de forma dramática en la calidad de los datos proporcionados al resto de la empresa. Dependiendo de sistemas obsoletos trae consigo disponer de capacidades de análisis limitadas, datos imprecisos y no integrados y procesos que no están preparados para dar soporte a la compañía al ritmo que su crecimiento lo demanda.

Invertir de forma "inteligente" ahora para minimizar los riesgos futuros

Para muchas empresas puede tener sentido añadir nuevas capacidades a medida que estas se necesitan. En realidad, cuando se tiene un crecimiento lento y orgánico hay tiempo para adaptar los procesos de negocio y los sistemas de información de forma acompañada con el crecimiento del negocio.

Las empresas de crecimiento rápido no pueden permitirse este lujo.

Mientras que algunas compañías creen que invertir en un ERP de última generación cuando empiezan a crecer es demasiado costoso, la realidad demuestra que una inversión temprana en este tipo de tecnología puede ahorrar grandes cantidades de tiempo y de dinero en el largo plazo. No solo te permite estar preparado con los sistemas adecuados para soportar el crecimiento de las operaciones, sino que además te proporciona las herramientas y capacidades necesarias para favorecer y mantener el crecimiento de la compañía.

La implementación de un ERP de última generación durante las primeras etapas de alto crecimiento de la compañía nos puede ayudar en los siguientes puntos:

Minimizar la incertidumbre futura

Un ERP de última generación tiene la capacidad de recopilar, consolidar y entregar la información que se necesita para predecir el rendimiento, tomar las decisiones correctas y reducir la incertidumbre tanto como sea posible. Esto es especialmente relevante en los tiempos que estamos viviendo actualmente, con una alta volatilidad en los mercados -especialmente en ciertos sectores- y un horizonte temporal todavía incierto, por el impacto de la pandemia global.

Mejorar las capacidades de previsión

La generación manual de informes sobre datos empresariales es tediosa e ineficiente y a menudo introduce errores humanos y conduce a que se tomen decisiones basadas en información obsoleta. Un ERP de última generación puede proporcionar rápidamente datos precisos y en tiempo real que se pueden utilizar para predecir las necesidades y el rendimiento futuros. Un ERP de este tipo proporciona una foto integrada de la empresa, con una visión de 360° end-to-end y una única fuente de información.

Proporcionar visibilidad financiera

Un ERP de última generación no solo proporciona claridad de información y la posición de tesorería, sino que también permite hacer un seguimiento de en qué medida nos estamos acercando al cumplimiento de los objetivos que hayamos definido. Ser capaces de verificar nuestra situación de forma temprana nos permitirá tomar las medidas correctivas que sean necesarias antes de que sea demasiado tarde.

Reducir los costes de software a largo plazo

Mientras que la implementación de soluciones de gestión más sencillas puede dar la sensación de estar ahorrando dinero y de que son "suficientemente buenas" para las necesidades actuales, implementar una solución más completa de una vez proporciona un retorno de la inversión mucho mayor y evita la necesidad de estar constantemente actualizando o cambiando de sistemas, con el impacto para la organización que esto conlleva en eficiencia y costes.

A estas ventajas se suma el hecho de que el ERP mejorará automáticamente las capacidades de nuestra compañía en aspectos tan importantes como son la adaptabilidad, la seguridad o la facilidad para implementar los nuevos requerimientos legales que sean necesarios, permitiéndonos adaptarnos rápidamente a unas condiciones del mercado cambiantes y a las expectativas del sector en cada momento.

Las tendencias y predicciones muestran que la nube, la seguridad, las redes y la movilidad son lo que todo CIO debe priorizar en los próximos años. Muchas empresas ya están trabajando para conseguir estas capacidades y, de hecho, un 35% de las compañías españolas con facturación por encima de los 20 millones de euros ya se están preparando para implementar un ERP de última generación en la nube dentro de los próximos 12 meses.



La implantación de un ERP de última generación al alcance de las empresas en crecimiento

A pesar de las enormes ventajas que suponen, algunas empresas en crecimiento tienen tendencia a posponer la implantación de un ERP de última generación porque creen que este tipo de herramientas están reservadas exclusivamente a grandes empresas, por los costes y recursos necesarios para implementarlos.

Pero... ¿Y si pudiéramos eliminar estos obstáculos?

Estamos invitando a una selección de compañías en fase de crecimiento a implementar el ERP de última generación SAP S/4HANA Cloud a precios muy asequibles, gracias a la oferta Rise with SAP y a su implementación mediante el paquete Adopt2win de Inetum.

La combinación de Rise with SAP y Adopt2win proporciona un paquete preconfigurado que se puede poner en marcha en la empresa de una forma muy rápida, cubriendo desde el primer momento las necesidades actuales de la compañía y escalando a futuro a medida que el negocio lo requiera.

SAP S/4HANA tradicionalmente ha sido una solución de gestión empresarial orientada hacia grandes empresas. Sin embargo, gracias a Rise with SAP y Adopt2win esta es la primera vez que SAP S/4HANA Cloud es realmente asequible para empresas a partir de 30M€ de facturación.

En lo relativo al mercado de soluciones ERP de última generación, SAP S/4HANA Cloud es la referencia en el mercado tanto por su funcionalidad como por su ecosistema, que permite cubrir cualquier necesidad actual o futura de la compañía. Una buena muestra de ello es que la mayoría de fabricantes de soluciones ERP que compiten con SAP utilizan SAP internamente como sistema de gestión.

SAP S/4HANA Cloud ofrece:

Procesos de negocio preconfigurados, con las mejores prácticas del mercado

Implementar un ERP de última generación es mucho más que poner en marcha un nuevo software de gestión, se trata de una gran oportunidad para transformar nuestra compañía y hacerla más eficiente. Rise with SAP no solo proporciona herramientas para mejorar cómo trabaja cada empleado individualmente, sino que trae consigo procesos de negocio preconfigurados que sirven como punto de partida para adoptar las mejores prácticas. Estos procesos están basados en la experiencia y los resultados de miles de proyectos SAP llevados a cabo en todos los sectores.

Escalabilidad

Rise with SAP permite a las empresas comenzar con una implementación inicial para cubrir las necesidades actuales, al mismo tiempo que proporciona la tranquilidad de saber que SAP S/4HANA siempre será capaz de cubrir cualquier necesidad futura de la compañía para ayudarla a crecer y adaptarse a las nuevas condiciones de mercado, a medida que estas cambien. No será necesario volver a invertir en un nuevo sistema más adelante ni pasar por el proceso de una nueva implantación.

Pagar solo por lo que se necesita

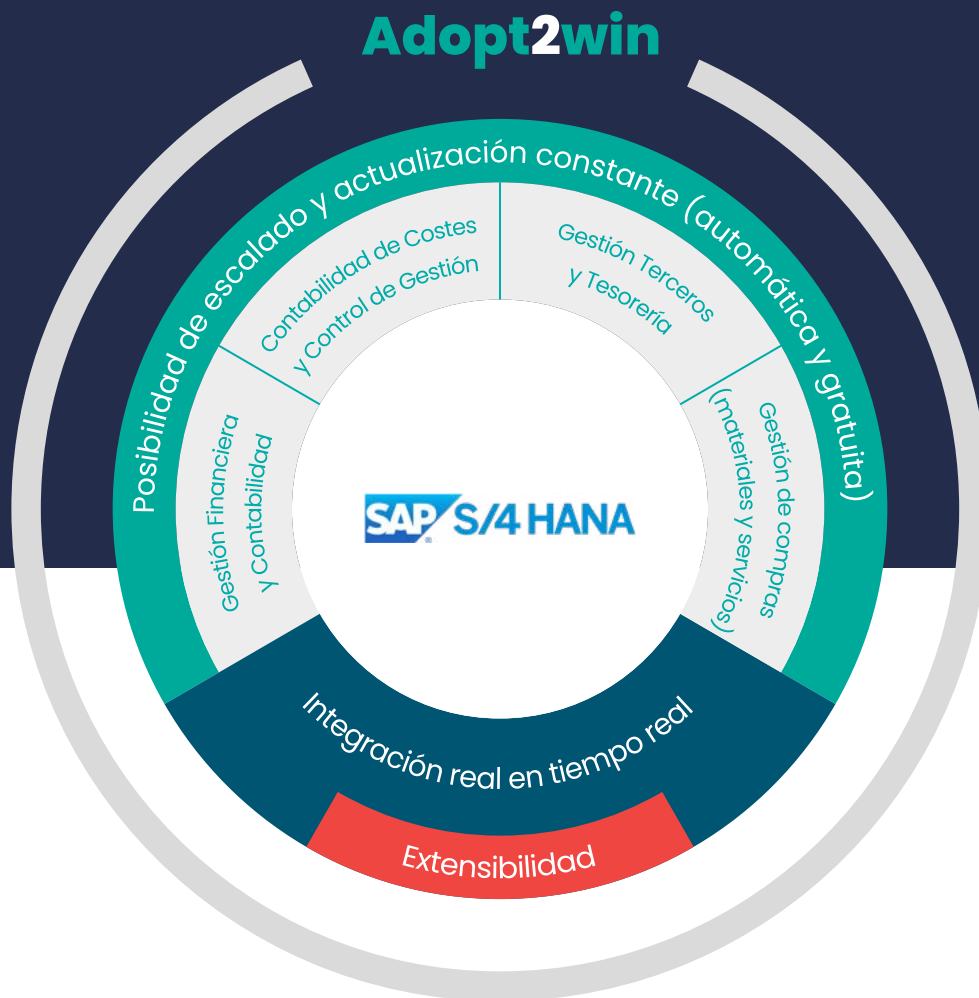
Con Rise with SAP, la solución SAP S/4HANA se implementa como un Software as a Service (SaaS), proporcionando a las empresas flexibilidad para que puedan pagar exclusivamente por lo que realmente necesitan en cada momento -tanto desde el punto de vista de la funcionalidad como del número de usuarios-, sin tener que invertir desde el primer momento en infraestructura, funcionalidades o usuarios que quizá no se necesiten hasta más adelante.

Contar con un ERP de última generación es una palanca para afianzar el crecimiento de cualquier empresa y, de hecho, a la luz de los últimos estudios de mercado publicados, dentro de poco las empresas que no inviertan en este tipo de tecnología serán una minoría. Ahora Rise with SAP y Adopt2win suponen una gran oportunidad para implementar un ERP de última generación de forma sencilla y asequible, para lograr mantenerse un paso por delante.



El sistema líder del mercado ahora al alcance de cualquier compañía

En Inetum disponemos de aceleradores que nos permite poner a disposición de nuestros clientes, con menor tiempo (12 semanas) y coste (99k), el mejor ERP prepaquetizado, permitiendo disponer de la mejor solución para dar cobertura end2end a sus procesos de hoy y mañana; sin riesgo.



Cualificado por el fabricante

Este paquete, validado por el propio fabricante -SAP- y unido al galardón recibido por Inetum como el mejor partner de SAP S/4HANA Cloud a nivel mundial (SAP Pinnacle Award) es un sinónimo absoluto de garantía de éxito. Adopt2win está ideado para que cualquier empresa pueda disfrutar y acceder a la mejor tecnología (SAP S/4HANA Cloud) con la filosofía de sacar el máximo partido a toda la potencia que proporciona el sistema "out of the box".

*Suscripciones cloud no incluidas

Transforma tu compañía con Rise with SAP y Adopt2win de forma rápida y económica



12 semanas

Adopt2win

99 k€

*Suscripciones cloud no incluidas

Alcance, plazos y costes



Gestión contable y fiscal

- Gestión de cuentas contables
- Liquidación automática de impuestos

Cuentas a cobrar (Clientes)

- Contabilidad de clientes (facturas recibidas, anticipos, cobros)
- Análisis del vencimiento de la cartera de clientes



Cuentas a pagar (Proveedores)

- Contabilidad de proveedores (facturas, anticipos, pagos...)
- Pagos únicos y masivos
- Análisis del vencimiento
- Generación del fichero de pago en formato estándar (SEPA)

Contabilidad de activos fijos

- Altas, bajas y traspasos de inmovilizado
- Amortizaciones y deterioros



Contabilidad de costes

- Gestión de centros de coste
- Planificación de costes
- Imputaciones analíticas integradas en todos los procesos
- Seguimiento plan vs real

Tesorería

- Gestión de datos maestros de bancos
- Contabilización de ficheros de extracto bancario
- Operaciones con cuentas de bancos



Gestión de terceros

- Gestión de diferentes roles de terceros (deudores, acreedores, proveedores, etc)
- Contabilización sobre cuentas de tercero y gestión de partidas abiertas

Aprovisionamiento

- Gestión completa flujo aprovisionamiento (pedido, entrada de mercancías y facturación)
- Declaración del gasto en la aceptación del servicio/mercancía



Sistema de información

- Balances
- Informes analíticos de Centros de Coste
- Informes contables (diferentes dimensiones)
- Informes de estado del aprovisionamiento a tiempo real



Integraciones

- Integración con el SII (AEAT)
- Integración contable paquetizada. Se publicará un formato de fichero para que pueda ser consumido desde cualquier sistema tercero (nómina, gastos de viaje, imputaciones analíticas, etc), permitiendo generar todo tipo de asientos

Proyecto S/4HANA Cloud con

Adopt2win



SAP® Recognized Expertise

SAP S/4HANA*

Metodología

Día 0

FASE 0 - 1 sem

Configure

- Kick-off
- Definición de comités e interlocutores
- Definición de repositorio
- Entrega de cronograma detallado y deadline de tareas del camino crítico
- Definición definitiva de estructura (Sociedades, Centros de Coste, etc)
- Entrega de plantilla de mapeo de plan de cuentas

FASE 1 - 3 sem

Adopt2Standar

- Workshops de los scope items incluidos
- Entrega del pack de plantillas de migración
- Definición de roles
- Cualquier necesidad adicional, se gestionará como GAP para una fase posterior al proyecto para que no afecte al camino crítico (go-live plan)

FASE 2 - 6 sem

Mold the solution

- Creación de la estructura
- Adaptación del plan de cuentas mediante plantilla de Inetum
- Activación de scope-items y preconfigurado de Inetum
- Configuración de la solución. A medida que se va liberando cada proceso, se remite la documentación y test-script de los mismos para que los usuarios claves realicen UATs
- Instalación del componente SII
- Instalación del componente de carga de asientos para integraciones
- Activación de entorno de producción

FASE 3 - 2 sem

Onboarding

- Formación a usuarios clave
- Carga de plantillas datos maestros
- Carga de roles
- Entrega de documentación del fabricante
- Carga de plantillas de datos vivos
- Soporte

Día 80

Soporte tras Go-Live
(duración dependiente del paquete contratado)

Entorno Inetum

Entorno Cliente

La experiencia de **Inetum** en numerosos proyectos de implantación de **SAP S/4HANA Cloud** desde 2017, nos permite contar con herramientas, metodología y aceleradores para **garantizar el éxito** del proyecto.

Nuestra experiencia

Tenemos la experiencia necesaria para ayudar a reducir la complejidad de tu IT y generar un flujo de información en tiempo real.

Inetum es el partner perfecto para adoptar tu ERP SAP gracias a nuestra experiencia probada en numerosas implantaciones, sus consultores certificados y la satisfacción de sus clientes.

¡Podemos ayudarte a trabajar de forma más sencilla y eficiente!

+12

proyectos

**SAP S/4HANA Cloud
en España**

Contabilidad



Gestión Fiscal



**Cuentas a
Pagar / Cobrar**



Gestión de activos



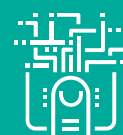
Tesorería



**Planificación
Financiera**



**Contabilidad
de costes**



Compras
(materiales y servicios)



**Otros
extras**



+150

consultores

**expertos en soluciones
cloud de SAP**



inetum.
Positive digital flow

partner-sap.com